

# Sexo y poder

EN EL DEPORTE ARGENTINO



Este proyecto cuenta con  
el apoyo financiero de  
la Unión Europea



---

La presente investigación fue liderada por Alejandra Castiñeira de Dios y Monique Thiteux Altschul de Fundación Mujeres En Igualdad (MEI), y fue realizado por el equipo de Punctum/Linc\*G: Valeria Bonafede.

Este documento fue elaborado en el marco del proyecto *Cerrando Brechas II: Desnaturalizando violencias ocultas para erradicar la violencia de género promoviendo la igualdad*. Su contenido es responsabilidad exclusiva de ELA, CAREF, FEIM, MEI y la Fundación Siglo 21 y en ningún caso debe considerarse que refleja los puntos de vista de la Unión Europea.

Cita sugerida: Fundación Mujeres en Igualdad (2022). Sexo y Poder en el Deporte.

# ÍNDICE

[Introducción: Más rápidas, más fuertes, más mujeres](#)

[Sexo y Poder en el deporte](#)

[Abordaje metodológico](#)

[Resultados](#)

[A. Instituciones deportivas](#)

[B. Clubes de Barrio](#)

[C. Organismos públicos](#)

[Conclusiones](#)

[Recuadros](#)

[Bibliografía](#)

## ÍNDICE DE FIGURAS

Tabla 1: Ficha técnica general

Tabla 2: Distribución por ripo de institución

Tabla 3: Clasificación de deportes por tipo de práctica

Tabla 4: Distribución de clubes por provincia

Tabla 5: Tipo de jerarquía institucional por provincia

Tabla 6: Resultados de nivel I, II y III instituciones deportivas

Tabla 7: Instituciones deportivas con presencia de mujeres en nivel II

Tabla 8: Nivel III - Participación de mujeres por institución deportiva (a)

Tabla 9: Nivel III - Participación de mujeres por institución deportiva (b)

Tabla 10: Síntesis - Composición total de las Comisiones Directivas

Tabla 11: Composición Comisiones Directivas instituciones deportivas (a)

Tabla 12: Composición Comisiones Directivas instituciones deportivas (b)

Tabla 13: Composición Comisiones Directivas instituciones deportivas (c)

Tabla 14: Composición Comisiones Directivas instituciones deportivas (d)

Tabla 15: Comparativo mediciones 2019 - 2022

Tabla 16: Niveles I y II comparativo mediciones 2019 - 2022

Tabla 17: Clubes de barrio - Comparativo mediciones 2019 - 2022

Tabla 18: Clubes de barrio - Autoridades Nivel I - Distribución por provincias

Tabla 19: Sector público - Participación mujeres Nivel I y II Ministerio Nacional y Organismos Provinciales

Tabla 20: Participación de mujeres en el sector público provincial por tipo de jerarquía institucional

## TABLA DE SIGLAS

MEI	Fundación Mujeres en Igualdad
COI	Comité Olímpico Internacional
CONs	Comités Olímpicos Nacionales
COA	Comité Olímpico Argentino
FI	Federaciones internacionales
FN	Federaciones Nacionales
ENAFyD	Encuesta Nacional sobre Actividad Física y Deporte
ENUT	Encuesta Nacional sobre Uso del Tiempo

## INTRODUCCIÓN: MÁS RÁPIDAS, MÁS FUERTES, MÁS MUJERES<sup>1</sup>

El Proyecto Deportivo consistió en un trabajo realizado por la Fundación Mujeres en Igualdad, con un equipo dirigido por Alejandra Castiñeira de Dios, tomando como punto de partida el informe elaborado por ELA en el 2020<sup>2</sup>, detectando que dentro de los espacios más esquivos y de resistencia a la incorporación de las mujeres en los puestos de decisión, la arena deportiva era un escenario en disputa, de alta resistencia y con baja visibilidad.

Partiendo de la Declaración de Brighton más Helsinki de 2014<sup>3</sup> y de los datos preliminares del Informe de ELA, la intención del presente documento es acompañar con evidencia en el camino hacia la toma de decisiones en las organizaciones deportivas.

El campo de juego se anticipa como una cancha difícil de nivelar, un terreno de conflictos materiales y simbólicos, entre distintos tipos asociativos de entidades sin fines de lucro, con mecanismos electorales de acceso a los puestos de decisión que obstaculizan el libre acceso de las mujeres a los niveles superiores de conducción.

El presente informe da cuenta de las ausencias y de la falta de implementación de las intenciones legislativas, dónde los proyectos superadores de las leyes 27201 y 27202<sup>4</sup> -tendientes a disminuir la brecha de desigualdad y a corregir otras demandas para un mejor desarrollo del deporte de nuestro país- no tuvieron eco en las composiciones y renovaciones de las Comisiones Directivas de Clubes y Federaciones.

Las mujeres continúan con altos niveles de subrepresentación y no han llegado a competir en la carrera de una mayor participación en puestos de decisión y dirección del deporte, buscando niveles de paridad. El acceso pleno al ejercicio de sus derechos en el ámbito deportivo es un objetivo lejano. Mientras que no haya mujeres que dirijan y decidan en el deporte, el anhelo de la igualdad de oportunidades será una premisa imposible de lograr.

---

1 "Más rápido, más alto, más fuerte": el conocido lema de los Juegos Olímpicos. La frase que el Barón de Coubertain pronunció en la inauguración de los primeros Juegos de la Edad Moderna, en Atenas, en 1896.

2 Equipo Latinoamericano de Justicia y Género - ELA. (2021): *Sexo y poder 2020 ¿Quién manda en Argentina?* [Disponible aquí.](#)

3 Grupo de Trabajo Internacional Mujer y Deporte - UK Sports Council (1998). *La Mujer y el Reporte: De Brighton hasta Windhoek se enfrenta el desafío.* [Disponible aquí.](#)

4 <https://www.argentina.gob.ar/normativa/nacional/ley-27201-254347> y <https://www.argentina.gob.ar/normativa/nacional/ley-27202-2015-254345>Se

Entendiendo la importancia de acompañar los datos con el espacio de juego, se desarrollaron simultáneamente, clínicas deportivas tanto de deportes individuales-oposición- como de conjunto-colaboración-.

Se conformaron dos equipos de trabajo destinados al abordaje del Proyecto Deportivo:

**a) Punctum/Linc\*G-Equipo de investigación:** Valeria Bonafede, análisis y elaboración de reportes con la colaboración para el relevamiento de datos de Julieta Izarrualde y Paula Hojman. La dirección técnica fue de Paula Magariños. Se implementó un dispositivo de investigación colaborativa y ágil entre el equipo técnico y el equipo de Mujeres en Igualdad en el que se definieron las áreas e instituciones a relevar.

El objetivo principal de esta investigación es visibilizar la prácticamente nula representación en puestos de decisión que las mujeres ocupan actualmente en el mundo del deporte. Para ello, se relevó el sexo (mujer/varón) de las personas que ocupan actualmente los puestos de alto grado en el deporte argentino, concluyendo que el techo de cristal continua siendo una dura realidad y que la paridad está aún muy lejos.

**b) Se desarrollaron tres Clínicas Deportivas bajo la Dirección Técnica de:**

- DT Anabella Quaglia (Boxeo)<sup>5</sup> 6 9/11
- Prof. María Alejandra Tellechea<sup>7</sup> (Tenis) 17/11
- Equipo de Género - Club Ferrocarril Oeste (Fútbol) 25/11
- Mercedes Fuentes (Realización fotográfica y videos)<sup>8</sup>
- Monique Thiteux Altschul<sup>9</sup>

La intención del trabajo fue visualizar los estereotipos que definen algunos deportes, boxeo en este caso, como violentos per se, instalando desde el Proyecto la resignificación del proceso civilizador<sup>10</sup>, que implica la construcción deportiva y sus reglamentos.

Hicimos una puesta en común con las/os boxeadoras/es, sobre el desarrollo de estereotipos, prejuicios y falsas concepciones que fueron limitando la participación de las mujeres en las prácticas deportivas.

5 Directora Técnica. Primera DT reconocida por la Federación Argentina de Box -FAB-en 1918.

6 [https://www.clarin.com/entremujeres/genero/anabella-quaglia-unica-profesora-federacion-argentina-box\\_0\\_Bk7zzye9G.html](https://www.clarin.com/entremujeres/genero/anabella-quaglia-unica-profesora-federacion-argentina-box_0_Bk7zzye9G.html)

7 Entrenadora Nivel 3 ITF (Federación Internacional de Tenis) Directora de Tenis de Alta Competencia -TAC- En Argentina hay solo 4(cuatro) entrenadoras en el máximo nivel 3.

8 Periodista Deportiva-Comunicación Deportiva, Club Gimnasia y Esgrima de Buenos Aires- CEO Agencia Smash Branding PR & Comunicación.

9 Directora Ejecutiva, Fundación Mujeres en Igualdad.

10 Elías, N., y Dunning, E. (1992). *Deporte y ocio en el proceso de civilización*. Madrid: F.C.E.

Asimismo, la elección de un deporte de conjunto como el fútbol y su desarrollo contemporáneo con la fase eliminatoria del Mundial en Qatar (2022), tuvo como objetivo instalar la conciencia de las enormes inequidades salariales que aún coexisten entre la modalidad femenina y masculina, a pesar de las conquistas en la profesionalización del deporte, aportando como fecha de calendarización la coincidencia del Día de la Erradicación de las Violencias hacia las Mujeres, compartiendo el compromiso con el Equipo de Fútbol Femenino de 1º División del Club Ferro Carril Oeste, en su sede de Pontevedra.

El “Deporte Blanco”, como se conoce al tenis, reflejó la buena práctica de compartir la modalidad mixta de juego, una instancia promovida con énfasis a partir de los Juegos de Tokio 2020 y extendida al atletismo, natación, triatlón, tiro con arco, tiro deportivo, judo y tenis de mesa. A partir de allí hemos presenciado por primera vez en la historia de los Juegos Olímpicos, hombres y mujeres compitiendo juntos en una misma pista, piscina, cuadro y espacio, en un mismo momento. El tenis ya había estrenado esa posibilidad y con gran recorrido histórico. En el Abierto de Estados Unidos de 1892 la prueba de dobles mixtos fue conquistada por Cahill/Hobart.

## STAKEHOLDERS

El trabajo de campo contó con la asociación y articulación de las estructuras deportivas que nuclea los deportes, y sus Comisiones Directivas; a saber:

- Federación Argentina de Box (Ciudad Autónoma de Buenos Aires)
- Asociación Civil Club El Chasqui (General Pacheco, Provincia de Buenos Aires)
- Club Ferrocarril Oeste (Sede Pontevedra, Provincia de Buenos Aires)

## SÍMBOLOS DEPORTIVOS: EL TERCER TIEMPO

Las tres clínicas fueron pautadas en 90 minutos de duración, en campo específico de juego, culminando con el clásico Tercer Tiempo y con la entrega de una “Copa” conmemorativa. Sosteniendo la mística del deporte, establecimos una unidad de tiempo de trabajo en campo, en directa relación con los tiempos de juego reglamentarios en el fútbol, dos tiempos de 45 minutos. Ratificamos la importancia de los terceros tiempos como espacios de diálogo por fuera de cualquier rivalidad o escudo deportivo. Una apuesta en común que fue más allá del color de la camiseta. En etapas formativas, fundamentalmente, es considerado una parte más del partido, una invitación del club anfitrión para zanjar cualquier diferencia y ratificar los valores de la camaradería, el *fair play* y el espíritu de superación.

Nuestro tercer tiempo levantó la bandera contra las violencias en los deportes, nos pusimos la camiseta contra el acoso y el abuso, intercambiamos miradas de los estereotipos habituales que se instalan en las canchas de tenis, futbol o en un cuadrilátero. Pusimos a disposición herramientas de ayuda, ratificamos el compromiso hacia un Deporte Seguro y entregamos un Trofeo respondiendo al reconocimiento del trayecto alcanzado.

## SEXO Y PODER EN EL DEPORTE

El deporte es reconocido de manera unánime por organismos y actores internacionales y locales como un derecho humano fundamental, imprescindible para el desarrollo pleno de personas y comunidades; por su propia naturaleza genera participación, inclusión, ciudadanía. Si bien se trata de un territorio históricamente reservado a los varones, hoy se lo considera una herramienta relevante para reducir las brechas de género en el camino hacia la paridad y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030. La participación de las niñas y mujeres desarticula estereotipos y prejuicios históricamente arraigados, mejora la autoestima, el conocimiento y manejo del cuerpo y su cuidado, desarrolla habilidades de liderazgo y el reconocimiento del trabajo de atletas femeninas las convierte en mentoras de otras.

La plataforma de acción de Beijing, resultante de la Cuarta Conferencia Mundial sobre la Mujer celebrada en 1995, señala que “la participación igualitaria de la mujer en la adopción de decisiones no sólo es una exigencia básica de justicia o democracia sino que puede considerarse una condición necesaria para que se tengan en cuenta los intereses de la mujer. Sin la participación activa de la mujer y la incorporación del punto de vista de la mujer a todos los niveles del proceso de adopción de decisiones no se podrán conseguir los objetivos de igualdad, desarrollo y paz.” Entre las barreras a superar, se indica especialmente la escasa representación de las mujeres en puestos directivos del campo deportivo.

En el ámbito internacional, el Comité Olímpico Internacional (COI) incluyó la promoción de las mujeres en puestos de decisión y liderazgo como una de las áreas prioritarias hacia la Igualdad de Género e Inclusión 2021-2024 (COI, 2022a). Teniendo en cuenta los objetivos definidos en la “Agenda Olímpica 2020” del 2014, el COI comenzó a generar y orientar mecanismos en vistas a la mayor participación en la gobernanza, considerando un piso mínimo del 30% y la meta final de la paridad. En el mismo sentido impulsó el compromiso de los Comités Olímpicos Nacionales (CONS) y las Federaciones Internacionales en (14 del plan 2021-2024) (COI, 2014)<sup>11</sup>.

En nuestro país el Observatorio Social del Deporte realizó en el año 2021 la Encuesta Nacional sobre Actividad Física y Deporte<sup>12</sup>, en la que se definió dicha actividad “como los movimientos conscientes sin finalidad competitiva. Dichos movimientos persiguen el objetivo de mantener, desarrollar o mejorar la condición física de quien los lleva adelante” y el deporte como “el conjunto de acciones motrices individuales o grupales (por equipos), de carácter lúdico

<sup>11</sup> En septiembre de 2022 por primera vez en su historia, el [COI nombró para sus comisiones a la misma cantidad de mujeres y varones](#), creciendo desde el 20% en el 2013. Al mismo tiempo, 13 de 31 (42%) comisiones están presididas por mujeres (18% en el 2013). Además el número de mujeres miembros del COI creció desde el 21% en el 2013 al 39% en el 2022. (COI, 2022b)

<sup>12</sup> Organismo creado entre el Ministerio de Turismo y Deportes de la Nación y la Escuela IDAES de la Universidad Nacional de General San Martín (UNSAM)

(con característica de juego), realizadas con un fin competitivo formal o informal, basadas en determinadas reglas que propician y caracterizan la disciplina deportiva como tal". En los resultados se registró que alrededor del 70% de argentinos y argentinas está interesado en los deportes en general y que 1 de cada 2 realizan actividad física y deporte sin diferencias por género. La brecha aparece en la cantidad de horas dedicadas al ejercicio: entre las mujeres el 41% practica sólo una hora semanal y el 59% más de una hora mientras que entre los varones el 31% le dedica sólo una hora semanal y el 69% más de una hora en la semana. Puede observarse una diferencia de 10 puntos porcentuales donde las mujeres disponen de menos tiempo que los varones para el ejercicio.

El uso y la (menor) disponibilidad del tiempo dedicado a la actividad en las mujeres se puede analizar a partir de los datos revelados por la Encuesta Nacional de Uso del Tiempo (ENUT) del 2021: "Cuando se analiza por sexo, la participación de las mujeres en las distintas formas de trabajo no remunerado es siempre mayor que la de los varones, tanto en el trabajo doméstico (90,0% frente a 69,1%), como en el de cuidado a miembros del hogar (31,4% frente a 20,3%) y el de apoyo a otros hogares, a la comunidad y voluntario (9,3% frente a 6,1%). Sin embargo, en lo que respecta a la carga horaria, la mayor diferencia entre varones y mujeres se observa en el trabajo de cuidado: mientras que los varones destinan 3:30 horas por día, las mujeres casi duplican dicho tiempo (6:07 horas)". El desequilibrio en la asignación de las responsabilidades de cuidado impactan necesariamente en la disponibilidad para realizar otras actividades (INDEC, 2022).

Por otro lado, es preciso mencionar el informe "Discriminación por género en el ámbito del deporte argentino" (2020) realizado por el Observatorio de la Discriminación en el Deporte del Instituto nacional contra la discriminación, la xenofobia y el racismo (INADI), que establece un diagnóstico general de las situaciones de discriminación vinculadas con el género sufridas por las deportistas en sus prácticas cotidianas (las discriminaciones vividas toman forma en tres grandes dimensiones: estigmatización, segregación y negación del goce de derechos). Entre los ejes detectados el rol dirigencial fue señalado como un punto central: "los obstáculos puestos por dirigentes varones (de los clubes y de las federaciones que regulan la actividad), que en muchos casos no se muestran permeables a los avances de la igualdad de género, [...] siguen viendo el deporte como un ámbito exclusivamente masculino".

La búsqueda de la igualdad y paridad en el deporte está presente en este momento en la agenda legislativa nacional ya que el proyecto de ley que establece un Sistema Integral de Igualdad y Paridad de Género en Deportes (Diputados Argentina, 2019) obtuvo media sanción en la Cámara de Diputados de la Nación. Dicho proyecto busca garantizar el acceso igualitario al deporte a nivel nacional en asociaciones civiles deportivas de primer grado (clubes), de segundo grado (federaciones, uniones, ligas y similares), de representación nacional (federaciones y confederaciones nacionales) y superiores del Sistema Institucional del Deporte y la Actividad Física. En esta misma clave, la Legislatura de la Ciudad Autónoma de Buenos

Aires sancionó en 2020 la Ley 6.341 de Equidad de Género en el Deporte para promover la igualdad y representación de las diferentes identidades de género en el deporte.

En este contexto, la Fundación Mujeres en Igualdad (MEI) junto a ELA, en el marco del *Proyecto Cerrando Brechas II: Desnaturalizando violencias ocultas para erradicar la violencia de género promoviendo la igualdad*, ha solicitado la actualización y profundización del relevamiento realizado en 2020 en el ámbito del deporte para el informe "Sexo y Poder 2020: ¿Quién manda en la Argentina?" (ELA, 2021).

El estudio del 2020 alcanzó a 3279 instituciones y 6480 puestos de máximo nivel de decisión (1° y 2° lugar) en el ámbito del deporte:

Autoridades nacionales y provinciales	Autoridades y gabinete del Ministerio de Turismo y Deporte de la Nación y la autoridad máxima de cada provincia (ya incluidos en el área de política, dentro del ejecutivo)
Entidades representativas nacionales	Comité Olímpico Argentino Federaciones Nacionales
Asociaciones civiles deportivas	Autoridades de Clubes de barrio inscriptos en el Registro Nacional de Clubes de barrio y de pueblo de la Secretaría de Deportes de la Nación

Relevó puestos de nivel 1 y nivel 2 en las diversas instituciones observadas. Los resultados de esta primera medición sobre Deportes indican que para 2019 se registraba una diferencia sustancial en la participación de mujeres en los puestos de nivel 1 (12%) y de nivel 2 (32%).

A continuación, presentamos los datos del estudio "Sexo y Poder en el Deporte Argentino - 2022" con el objetivo de colaborar con las políticas y acciones dirigidas a mejorar la participación de las mujeres en el camino hacia la igualdad de género.

## ABORDAJE METODOLÓGICO

El relevamiento fue realizado mediante el rastreo de fuentes secundarias de información siguiendo la organización utilizada para la medición de "Sexo y Poder 2020: ¿Quién manda en Argentina?", de manera de conservar la comparabilidad con el marco general de dimensiones utilizado en ese estudio.

Se implementó un dispositivo de investigación colaborativa y ágil entre el equipo técnico y el equipo de Mujeres en Igualdad en el que se definieron las áreas e instituciones a relevar.

El objetivo principal de esta investigación es determinar el sexo (mujer/varón) de las personas que ocupan actualmente los puestos de alto grado en el deporte argentino. En todos los casos se clasificó por observación de nombre y se tuvo en cuenta si existía indicación sobre el género

de cada persona. La asignación de sexo aparente se realizó según nombre, en los casos en que según acuerdos culturales argentinos no podía identificarse el sexo de las personas, se realizó una búsqueda para su verificación. El registro de la diversidad sexogenérica no es aún posible a partir de la información disponible en los portales oficiales de las instituciones y organismos vinculados con el deporte.

## Estructura del relevamiento

Se abordaron tres áreas del deporte: a) instituciones deportivas de nivel nacional de deportes olímpicos afiliadas al Comité Olímpico Argentino (COA), b) clubes de barrio inscriptos en la Dirección de Clubes Argentinos de la Secretaría de Deportes del Ministerio de Turismo y Deportes de la Nación y c) instituciones y organismos del área deportiva del sector público provinciales y ministerio nacional.

La definición de máximas autoridades y alcance de relevamiento se resolvió según las características y posibilidades de cada dimensión. Se presenta la información total relevada según dimensión, cargos por nivel y cargos totales relevados.

TABLA 1: FICHA TÉCNICA GENERAL

<b>Instituciones deportivas</b>			
Instituciones deportes olímpicos afiliadas a COA TOTAL	38	Cargos totales	545
Instituciones con datos	38	Cargos nivel I	38
Instituciones con datos	37	Cargos nivel II	75
Instituciones con datos	35	Cargos Nivel III	432
<b>Clubes de barrio</b>			
Clubes total en listado	5135	Clubes con datos	4201
<b>Sector público</b>			
Sector público, 24 jurisdicciones provinciales + 1 nacional	25	Cargos totales	109
Nacional		Nivel I	1
		Nivel II	3
Provincial		Nivel I	24
		Nivel II	81
<b>CARGOS TOTALES RELEVADOS</b>			<b>4855</b>

### **Instituciones deportivas de nivel nacional de deportes olímpicos afiliadas al COA**

Se relevaron 38 instituciones de orden nacional de deportes olímpicos asociadas al COA. En los casos en que se encontró más de una institución de orden nacional representando al deporte se seleccionó la de más alto grado. Por ejemplo: en la disciplina "ciclismo" existe la Unión Ciclista de la República Argentina que agrupa a las federaciones nacionales de Ciclismo

de Montaña, de BMX y de Pista y Ruta. En ese caso, se consideró la Unión Ciclista de la República Argentina para el informe ya que es la que agrupa a las tres federaciones nacionales. De esta manera se aseguró que cada uno de los deportes contara con una única representación sin que hubiera sobre o subrepresentaciones en el peso total de la muestra.

Las 38 instituciones se organizan como confederaciones, federaciones, asociaciones y uniones según la siguiente distribución:

TABLA 2: DISTRIBUCIÓN POR TIPO DE INSTITUCIÓN

Tipo de institución	
Federación	19
Confederación	11
Asociación	5
Unión	3
<b>TOTAL</b>	<b>38</b>

Para el análisis se agruparon deportes de práctica individual, equipos o aquellos que presentan ambas modalidades.

TABLA 3: CLASIFICACIÓN DE DEPORTES POR TIPO DE PRÁCTICA

19 deportes individuales		
Atletismo	Karate	Ski y Andinismo
Box	Luchas Asociadas	Taekwondo
Ciclista de la Rep.Arg.	Patinaje S/ Hielo	Tiro
Esgrima	Patinadores Velocidad Hielo	Tiro con Arco
Ecuestre	Pentathlon y Biathlon	Triatlon
Golf	Pesas	
Judo	Surf	
10 deportes de Equipos		9 deportes individuales y de equipo
Básquetbol		Badminton
Béisbol		Bobsleigh y Skeleton
Fútbol Argentino		Canoas
Handball		Deportes Acuáticos
Hockey S/Césped y Pista		Gimnasia
Hockey sobre Hielo y en Línea		Patín
Rugby		Remo
Softbol		Tenis
Voleibol		Tenis de Mesa
Yachting		

A continuación, se describe la definición de los niveles I, II y III en las **instituciones deportivas relevadas**.

**Nivel I:** es la **máxima autoridad** con reconocimiento público en las instituciones deportivas y organismos vinculados al deporte incluidos en este relevamiento. Son parte de organismos colegiados (comisión directiva, autoridades). En el ámbito del deporte en este nivel hay un único cargo que es de Presidente. Se obtuvo información de las 38 instituciones, 38 cargos.

**Nivel II:** es el puesto **inmediatamente inferior a aquel de máxima autoridad** con reconocimiento público en las mismas instituciones. Son parte de organismos colegiados (comisión directiva, autoridades). Puede ser un cargo único o compartido de Vicepresidente/a, Secretario/a Gral., Secretario/a. Se obtuvo información de las 37 instituciones, 75 cargos.

**Nivel III:** Son los **puestos que componen los órganos de alta autoridad** (que no sean los nivel 1 y 2) con reconocimiento público en las mismas instituciones. Es un nivel colegiado presentados como comisión directiva o autoridades. Se obtuvo información de las 35 instituciones, 432 cargos.

## Clubes de barrio inscriptos en la Dirección de Clubes Argentinos de la Secretaría de Deportes del Ministerio de Turismo y Deportes de la Nación

El procesamiento de la información fue realizado para este estudio sobre un listado que contiene provincia, nombre de club y nombre de la autoridad. Se partió de un listado con 5135 clubes, se encontraron 4201 datos completos para la clasificación. Se clasificó como Nivel I a la máxima autoridad de cada uno de los 4201 clubes incluidos en ese listado. La distribución provincial de los clubes es la siguiente:

TABLA 4: DISTRIBUCIÓN DE CLUBES POR PROVINCIA

Distribución de Clubes por provincia					
Provincia	n	%	Provincia	n	%
BUENOS AIRES	1216	28,9%	CHUBUT	98	2,3%
SANTA FE	451	10,7%	TUCUMÁN	80	1,9%
CÓRDOBA	301	7,2%	JUJUY	79	1,9%
ENTRE RÍOS	287	6,8%	MISIONES	78	1,9%
CABA	265	6,3%	SANTA CRUZ	78	1,9%
SALTA	143	3,4%	CATAMARCA	71	1,7%
MENDOZA	140	3,3%	LA PAMPA	69	1,6%
SAN JUAN	138	3,3%	SAN LUIS	65	1,5%
CHACO	134	3,2%	LA RIOJA	59	1,4%
SANTIAGO DEL ESTERO	133	3,2%	NEUQUÉN	52	1,2%
CORRIENTES	124	3,0%	TIERRA DEL FUEGO	26	0,6%
RÍO NEGRO	99	2,4%	FORMOSA	15	0,4%
TOTAL GENERAL	4201	100,0%			

## Instituciones y organismos del área deportiva del sector público

En el sector público no es uniforme la jerarquía institucional de las dependencias específicas del deporte en todos los distritos. Se relevó la información pública disponible de autoridades máximas responsables del deporte en los gobiernos provinciales y nacional, cualquiera sea la jerarquía institucional. La variedad de estructuras halladas se clasificó en tres instancias a partir de las siguientes características:

**Como ente autárquico, ministerio exclusivo o dependencia directa del ejecutivo.** Por ejemplo, "Instituto Del Deporte Chaqueño"; "Ministerio de Deportes (Neuquén) o "Secretaría de Deportes y Recreación (Formosa)".

**El deporte tiene instancia de ministerio** junto con otras áreas. Por ejemplo, "Ministerio de cultura, turismo y deporte (Catamarca)" o "Ministerio de Turismo y Deporte de la Nación".

**El deporte es una secretaría o subsecretaría dentro de un ministerio.** Por ejemplo, "Subsecretaría de Deportes del Ministerio de desarrollo de la comunidad (Buenos Aires)" o "Secretaría de Deportes del Ministerio de Desarrollo Económico y Producción (CABA)".

TABLA 5: TIPO DE JERARQUÍA INSTITUCIONAL POR PROVINCIA

Ministerio exclusivo / dependencia directa del Ejecutivo / Organismo descentralizado-autárquico	Ministerio con deporte incluido en el nombre	Área deportes subsumidas en un ministerio
<b>9 provincias</b>	<b>4 provincias</b>	<b>11 provincias</b>
Chaco	Catamarca	Buenos Aires
Chubut	Mendoza	CABA
Córdoba	Río Negro	Corrientes
Formosa	Salta	Entre Ríos
San Juan		Jujuy
San Luis		La Pampa
Tucumán		La Rioja
Misiones		Santa Cruz
Neuquén		Santa Fe
		Santiago Del Estero
		Tierra del Fuego

La clasificación general de Nivel I y el Nivel II es la siguiente:

**Nivel I:** Es la máxima autoridad específica del deporte. Varía según la jerarquía institucional el nombre del cargo. Es un puesto único, los cargos posibles son Ministro/a, Presidente/a, Secretario/a, Subsecretario/a.

**Nivel II:** Es el/los puestos que acompañan la gestión del deporte de la máxima autoridad. Puede ser un puesto único o múltiple, cargos de Secretario/a, Subsecretario/a, Director/a general.

A partir de la organización inicial de las diferentes estructuras jerárquicas descritas, los niveles I y II se consideraron de la siguiente forma:

**En los casos de ente autárquico, ministerio exclusivo o dependencia directa del ejecutivo,** la autoridad máxima es el nivel I, su gabinete de mayor autoridad es el nivel II.

**En el caso en que el deporte es parte del nombre del Ministerio,** por ejemplo en el Ministerio de Turismo y Deporte de la Nación se considera 1 cargo de nivel I -Ministro- y 3 cargos de nivel II -la Secretaria de Deporte y sus dos subsecretarías-.

En el caso en que el área que se ocupa del deporte es una secretaría o subsecretaría dentro de un ministerio, pero no es parte del nombre del Ministerio, por ejemplo la Subsecretaría de Deportes del Ministerio de desarrollo de la comunidad de la Provincia de Buenos Aires se considera 1 cargo de nivel I -la Subsecretaría de Deporte- y 4 cargos de nivel II -las 4 Direcciones-.

## Estructura del relevamiento

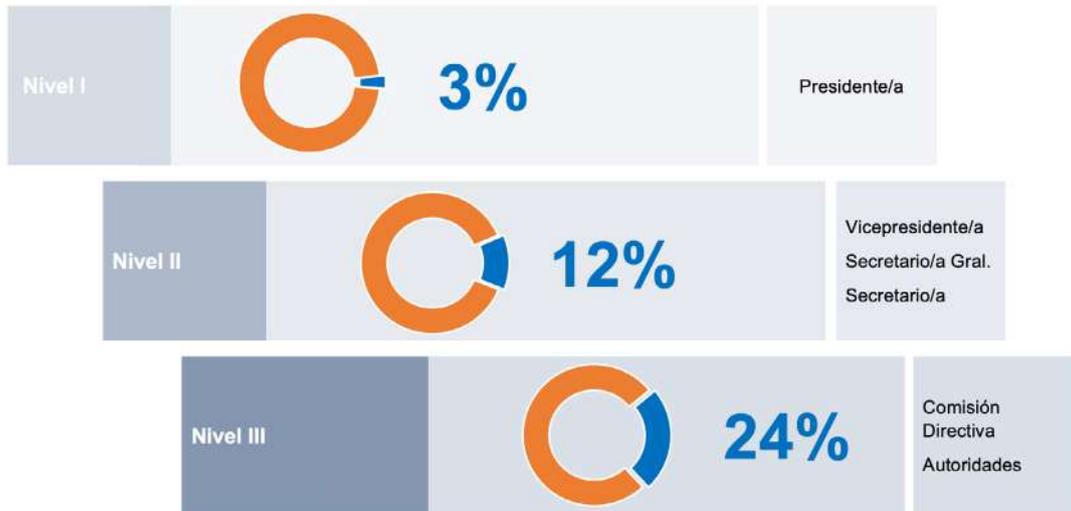
Se relevaron las siguientes variables:

- Nombre del puesto de nivel I
- Cantidad de puestos de nivel I disponibles en la institución u organismo relevado.
- Cantidad de mujeres/varones/otros (sexo aparente) de la/s persona/s que ocupa/n el puesto de máxima jerarquía -nivel I- en la institución u organismo relevado
- Nombre del puesto de nivel II
- Cantidad de puestos de nivel II disponibles en la institución u organismo relevado.
- Cantidad de mujeres/varones/otros (sexo aparente) de la/s persona/s que ocupa/n puesto/s de nivel II en la institución u organismo relevado
- Nombre del puesto de nivel III
- Cantidad de puestos de nivel III disponibles en la institución u organismo relevado.
- Cantidad de mujeres/varones/otros (sexo aparente) de la/s persona/s que ocupa/n puesto/s de nivel III en la institución u organismo relevado.

## RESULTADOS

### A) Instituciones Deportivas

La participación de las mujeres en la gobernanza de las federaciones nacionales de deportes olímpicos es casi inexistente en el nivel I y tiende a crecer en el nivel II y III.



Este comportamiento en la participación es similar a lo que ocurre con las Federaciones Internacionales informado por el COI en el Informe sobre igualdad de género e inclusión 2021: en 2020 de las 33 FI solo 3 (9% triatlón, golf, curling) eran presididas por una mujer mientras que subía 9 (27%) en las secretarías generales. En ese año, 8 (24%) cumplían el objetivo mínimo del 30% de representación femenina en su comité ejecutivo.

Al analizar la participación de manera comparativa entre los tres niveles puede observarse cómo va disminuyendo la participación a medida que es más alto el nivel: en el nivel II sólo encontramos la mitad de la participación que hay en el nivel III (24% nivel III a 12% nivel II). En el nivel I encontramos un cuarto de la participación comparativa con nivel II (12% nivel II a 3% nivel I).

#### Nivel I

En la Argentina, en el nivel I solo hay una presidenta en las FN de deportes olímpicos: es la Federación Argentina de Ski Andinismo, representa el 3% de las instituciones relevadas.

## Nivel II

En el nivel II hay 75 cargos en total en las 37 instituciones relevadas con información disponible<sup>13</sup>. De las 37 instituciones, sólo 9 (24%) tienen una mujer en el nivel II.

Crece la participación con respecto al nivel I, las mujeres ocupan el 12% de los cargos disponibles en este nivel.

Es para señalar que cuando hay mujeres en el nivel II en comisiones múltiples (3 o 4 cargos) son minoría siempre y ocupan un único cargo.

Otro dato relevante es que el Nivel II es un puesto de un solo cargo en 16 instituciones, entre esas 16, hay solo 2 instituciones con mujeres vicepresidentas (representan el 12% de las instituciones con vicepresidencia de único cargo). Es decir, la participación de las mujeres es menor cuando es una institución de cargo único y su presencia en el Nivel II crece a 7 de 21 instituciones que tienen vicepresidencias de cargo múltiple (representan el 33% de las instituciones con vicepresidencia de cargos múltiples).

TABLA 7: INSTITUCIONES DEPORTIVAS CON PRESENCIA DE MUJERES EN NIVEL II

9 Instituciones con una mujer en Nivel II	Proporción de mujeres	Cantidad miembros Nivel II	Cantidad mujeres Nivel II	Cantidad varones Nivel II
Federación Argentina de Patinaje Sobre Hielo	100%	1	1	0
Federación Argentina de Yachting	100%	1	1	0
Federación Argentina de Karate	50%	2	1	1
Federación Argentina de Pentathlon Moderno	50%	2	1	1
Confederación Argentina de Atletismo	33%	3	1	2
Confederación Argentina de Handball	33%	3	1	2
Confederación Argentina de Hockey	33%	3	1	2
Asociación Argentina de Tenis	33%	3	1	2
Confederación Argentina de Patinaje	25%	4	1	3

Base: 22 cargos de 9 instituciones deportivas con mujeres en el nivel II.

\*No se encontraron datos de nivel 2 y 3 para la Unión Argentina Patinadores Velocidad Hielo UVEPA.

## Nivel III

En el nivel III hay 432 cargos en 35 instituciones (no se encontraron datos de nivel III para la Unión Argentina Patinadores Velocidad Hielo UVEPA, Asociación Argentina de Bobsleigh, Skeleton y Luge y la Asociación argentina de Hockey sobre Hielo y en Línea).

La participación de las mujeres alcanza a 1 de cada 4 cargos (24%) en este nivel. La distribución de los cargos presenta las siguientes características:

- 3 instituciones (8%) tienen mayoría de mujeres.
- 8 (22%) tienen paridad o cerca de la paridad.
- 10 (28%) presentan una composición de alrededor del 30% de participación de mujeres.
- 8 (22%) tienen baja participación de mujeres en el nivel III.
- 5 (14%) no tienen ninguna mujer.

TABLA 8: NIVEL III PARTICIPACIÓN DE MUJERES POR INSTITUCIÓN DEPORTIVA (A)

Nombre de la Institución	Cantidad miembros Nivel III	Cantidad mujeres Nivel II	Cantidad varones Nivel II	Proporción de mujeres	
Federación Argentina de Patinaje Sobre Hielo	5	0	5	1,00	Mayoría mujeres
Confederación Argentina de Patinaje	5	1	4	0,80	
Federación Ecuestre Argentina	22	9	13	0,59	
Confederación Argentina de Hockey	13	6	7	0,54	Paridad
Federación Argentina de Karate	10	5	5	0,50	
Federación Argentina de Béisbol	2	1	1	0,50	
Federación Argentina de Tiro	2	1	1	0,50	Cercanas a la paridad
Confederación Argentina de Deportes Acuáticos	13	7	6	0,46	
Federación Argentina de Triatlón	7	4	3	0,43	
Unión Ciclista de la Rep. Arg.	5	3	2	0,40	~30%
Confederación Argentina de Gimnasia	8	5	3	0,38	
Asociación Argentina de Surf	14	9	5	0,36	
Federación Argentina de Esgrima	25	17	8	0,32	
Federación Argentina de Pesas	16	11	5	0,31	
Federación Del Voleibol Argentino	26	19	7	0,27	
Federación Argentina de Pentathlon Moderno	11	8	3	0,27	

Base: 432 cargos de 35 instituciones deportivas con información pública disponible de nivel III.

TABLA 9: NIVEL III PARTICIPACIÓN DE MUJERES POR INSTITUCIÓN DEPORTIVA (B)

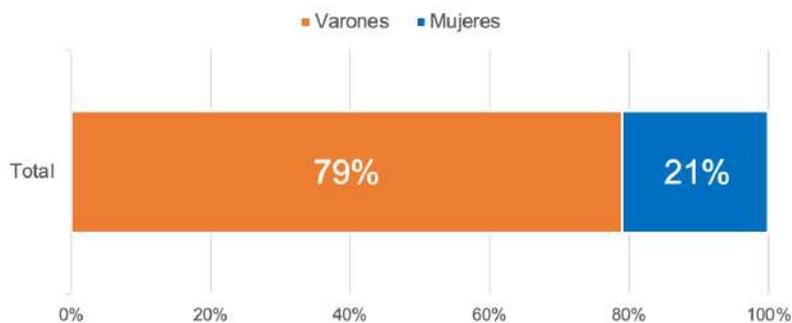
Nombre de la Institución	Cantidad miembros Nivel III	Cantidad mujeres Nivel II	Cantidad varones Nivel II	Proporción de mujeres	
Confederación Argentina de Handball	12	9	3	0,25	~30%
Asociación Argentina de Remeros Aficionados	4	3	1	0,25	
Confederación Argentina de Sóftbol	9	7	2	0,22	
Federación Argentina de Box	10	8	2	0,20	
Federación de Badminton de la Rep. Argentina	5	4	1	0,20	
Federación Argentina de Yachting	18	15	3	0,17	Baja participación
Asociación Argentina de Tenis	23	20	3	0,13	
Confederación Argentina de Taekwondo	15	13	2	0,13	
Federación Argentina de Canoas	15	13	2	0,13	
Federación Argentina de Tiro con Arco	8	7	1	0,13	
Asociación Argentina de Golf	20	18	2	0,10	
Federación Argentina de Luchas Asociadas	13	12	1	0,08	
Federación Argentina de Ski y Andinismo	12	11	1	0,08	
<b>Asociación de Fútbol Argentina</b>	24	24	0	0,00	Sin participación de mujeres
<b>Unión Argentina de Rugby</b>	22	22	0	0,00	
<b>Confederación Argentina de Básquetbol</b>	15	15	0	0,00	
Confederación Argentina de Atletismo	4	4	0	0,00	
Confederación Argentina de Judo	2	2	0	0,00	
Federación Argentina de Tenis de Mesa	17	17	0	0,00	14 cargos sin datos

Base: 432 cargos de 35 instituciones deportivas con información pública disponible de nivel III.

## Síntesis nivel I + nivel II + nivel III

Las mujeres ocupan 2 de cada 10 del total de los 545 cargos disponibles en las comisiones directivas (niveles I + II + III).

TABLA 10: SÍNTESIS, COMPOSICIÓN TOTAL DE LAS COMISIONES DIRECTIVAS



Las mujeres ocupan 2 de cada 10 cargos de las comisiones directivas de las instituciones.

Base: Nivel I: 38 cargos de 38 instituciones deportivas ; Nivel II: 75 cargos de 37 instituciones deportivas; Nivel III: 432 cargos de 35 instituciones deportivas. Población total: 545 cargos total.

Al analizar la composición de cada una de las 38 federaciones de deportes olímpicos afiliadas al COA se observa que solo una tiene mayoría de mujeres, dos tienen paridad y tres están cercanas a la paridad en sus comisiones directivas.

TABLA 11: COMPOSICIÓN COMISIONES DIRECTIVAS INSTITUCIONES DEPORTIVAS (A)

Nombre de la Institución	Cantidad Miembros	Cantidad Varones Total	Cantidad Mujeres Total	Proporción de mujeres Total	
Federación Argentina de Patinaje Sobre Hielo	7	1	6	0,86	Mayoría mujeres
Confederación Argentina de Patinaje	10	5	5	0,50	Paridad
Federación Ecuestre Argentina	26	13	13	0,50	
Confederación Argentina de Hockey	17	9	8	0,47	Cercanas a la paridad
Federación Argentina de Karate	13	7	6	0,46	
Confederación Argentina de Deportes Acuáticos	15	9	6	0,40	

Base: Nivel I: 38 cargos de 38 instituciones deportivas ; Nivel II: 75 cargos de 37 instituciones deportivas; Nivel III: 432 cargos de 35 instituciones deportivas. Población total: 545 cargos total.

En cinco de las federaciones la participación es del 30% y en tres la composición de las comisiones directivas es cercana a esa proporción.

TABLA 12: COMPOSICIÓN COMISIONES DIRECTIVAS INSTITUCIONES DEPORTIVAS (B)

Nombre de la Institución	Cantidad Miembros Total	Cantidad Varones Total	Cantidad Mujeres Total	Proporción de mujeres Total	
Federación Argentina de Triatlón	9	6	3	0,33	~30%
Asociación Argentina de Surf	16	11	5	0,31	
Unión Ciclista de la Rep. Arg.	7	5	2	0,29	
Federación Argentina de Esgrima	28	20	8	0,29	
Federación Argentina de Pentathlon Moderno	14	10	4	0,29	
Confederación Argentina de Gimnasia	11	8	3	0,27	Cercanas al 30%
Federación Argentina de Pesas	19	14	5	0,26	
Confederación Argentina de Handball	16	12	4	0,25	

Base: Nivel I: 38 cargos de 38 instituciones deportivas ; Nivel II: 75 cargos de 37 instituciones deportivas; Nivel III: 432 cargos de 35 instituciones deportivas. Población total: 545 cargos total.

Entre las federaciones con menor participación de mujeres en sus comisiones directivas se encuentran cuatro que están alrededor del 20%, diez que tienen una baja participación de mujeres (entre el 18% y el 10%) y dos federaciones donde las mujeres ocupan menos del 10% de los cargos.

TABLA 13: COMPOSICIÓN COMISIONES DIRECTIVAS INSTITUCIONES DEPORTIVAS (C)

Nombre de la Institución	Cantidad Miembros Total	Cantidad Varones Total	Cantidad Mujeres Total	Proporción de mujeres Total	
Federación Del Voleibol Argentino	34	27	7	0,21	~20%
Federación Argentina de Yachting	20	16	4	0,20	
Federación Argentina de Tiro	5	4	1	0,20	
Federación Argentina de Béisbol	5	4	1	0,20	
Confederación Argentina de Sóftbol	11	9	2	0,18	Baja participación
Asociación Argentina de Remeros Aficionados	6	5	1	0,17	
Federación Argentina de Box	12	10	2	0,17	
Asociación Argentina de Tenis	27	23	4	0,15	
Federación de Badminton de la Rep. Argentina	7	6	1	0,14	
Federación Argentina de Ski y Andinismo	15	13	2	0,13	
Confederación Argentina de Atletismo	8	7	1	0,13	
Federación Argentina de Canoas	17	15	2	0,12	
Confederación Argentina de Taekwondo	19	17	2	0,11	
Federación Argentina de Tiro con Arco	10	9	1	0,10	
Asociación Argentina de Golf	23	21	2	0,09	Menor al 10%
Federación Argentina de Luchas Asociadas	16	15	1	0,06	

Base: Nivel I: 38 cargos de 38 instituciones deportivas ; Nivel II: 75 cargos de 37 instituciones deportivas; Nivel III: 432 cargos de 35 instituciones deportivas. Población total: 545 cargos total.

En último término, hay que destacar que cuatro federaciones no tienen ninguna mujer en sus comisiones directivas.

TABLA 14: COMPOSICIÓN COMISIONES DIRECTIVAS INSTITUCIONES DEPORTIVAS (D)

Nombre de la Institución	Cantidad Miembros Total	Cantidad Varones Total	Cantidad Mujeres Total	Proporción de mujeres Total	
Asociación de fútbol Argentina	31	31	0	0,00	Sin participación de mujeres en los puestos de autoridad
Unión Argentina de Rugby	25	25	0	0,00	
Confederación Argentina de Básquetbol	18	18	0	0,00	
Confederación Argentina de Judo	4	4	0	0,00	
Federación Argentina de Tenis de Mesa	19	19	0	0,00	Información incompleta de niveles II y/o III
Asociación Argentina de Bobsleigh, Skeleton y Luge	2	2	0	0,00	
Asoc. Arg. de Hockey sobre Hielo y en Linea	2	2	0	0,00	
Unión Argentina Patinadores Velocidad Hielo UVEPA	1	1	0	0,00	

Base: Nivel I: 38 cargos de 38 instituciones deportivas ; Nivel II: 75 cargos de 37 instituciones deportivas; Nivel III: 432 cargos de 35 instituciones deportivas. Población total: 545 cargos total.

## Comparativo 2019-2022

El estudio de Sexo y Poder 2019 no es comparable de manera directa con los datos actuales ya que en el 2019 se relevaron solamente federaciones asociadas al COA, es decir no se relevaron asociaciones, uniones ni confederaciones; por otro lado no se distinguió en ese estudio deportes olímpicos de no olímpicos como en el presente ni se profundizó en el relevamiento de Nivel III.

En función de poder observar la evolución de la participación de las mujeres en las instituciones deportivas se seleccionaron las 18 federaciones comunes entre ambos estudios como indica la siguiente figura:

TABLA 15: COMPARATIVO MEDICIONES 2019 - 2022

Medición 2019	Medición 2019-2022	Medición 2022
Federaciones Nac. actividades subacuáticas	Federación de Badminton de la Rep. Argentina	Confederación Argentina de Patinaje
Federación Argentina de Ajedrez	Federación Argentina de Béisbol	Confederación Argentina de Hockey
Federación Argentina aficionados al Billar	Federación Argentina de Box	Confederación Argentina de Deportes Acuáticos
Federación de Colombófila Argentina	Federación Argentina de Canoas	Unión Ciclista de la Rep. Arg.
Federación Deportiva Militar Argentina	Federación Argentina de Esgrima	Confederación Argentina de Gimnasia
Federación del Deporte Universitario Argentino	Federación Argentina de Karate	Asociación Argentina de Surf
Federación Argentina de Esquí Náutico	Federación Argentina de Luchas Asociadas	Confederación Argentina de Handball
Federación Argentina de Faustball	Federación Argentina de Patinaje Sobre Hielo	Asociación Argentina de Remeros Aficionados
Federación Argentina de Medicina del Deporte	Federación Argentina de Pentathlon Moderno	Confederación Argentina de Sóftbol
Federación Argentina de Netball	Federación Argentina de Pesas	Confederación Argentina de Taekwondo
Federación Deporte de Orientación de la Rep. Arg	Federación Argentina de Ski y Andinismo	Asociación Argentina de Tenis
Federación Argentina de Paracaidismo	Federación Argentina de Tenis de Mesa	Asociación Argentina de Golf
Federación Argentina de Yoga	Federación Argentina de Tiro	Unión Argentina de Rugby
	Federación Argentina de Tiro con Arco	Confederación Argentina de Básquetbol
	Federación Argentina de Triatlón	Confederación Argentina de Atletismo
	Federación Del Voleibol Argentino	Confederación Argentina de Judo
	Federación Argentina de Yachting	Asociación de fútbol Argentina
	Federación Ecuestre Argentina	Asociación Argentina de Bobsleigh, Skeleton y Luge
		Asoc. Arg. de Hockey sobre Hielo y en Línea
		Unión Argentina Patinadores Velocidad Hielo UVEPA

En la evolución de la información, es de destacar que se observa una mejora en los datos públicos disponibles, en el año 2019 de nivel II solo se encontró información de 10 de las 18 federaciones mientras que en la presente medición fue de la totalidad de ellas.

En el nivel I se produjo un retroceso con respecto a la situación en el año 2019 donde en este nivel existían 3 mujeres presidentas, además de la actual líder en la Federación Argentina de Ski y Andinismo, tenían presidentas que fueron reemplazadas por varones la Federación Argentina de Patinaje sobre Hielo y la Federación Argentina de Pentathlon Y Biathlon.

En el nivel II ningún cargo estaba ocupado por una mujer en el 2019.

TABLA 16: NIVELES I Y II COMPARATIVO MEDICIONES 2019 – 2022

**Instituciones deportivas comparativo 2019-2022**

	2022	2019
NIVEL I	<b>5,6%</b> (18)	<b>16,7%</b> (18)
NIVEL II	<b>11,8%</b> (34)	<b>0%</b> (23*)
	(cargos)	(cargos)

» 2022 una única presidenta: Federación Argentina de Ski y Andinismo

» 2019 3 presidentas: Federación Argentina de Ski y Andinismo, Federación Argentina de Patinaje sobre Hielo y Federación Argentina de Pentathlon y Biathlon. Las dos últimas fueron reemplazadas por varones.

\*Instituciones con dato en nivel II: 10, sin datos en el nivel II: 8

## B) Clubes de Barrio

A continuación se presentan los datos facilitados por la Dirección de Clubes Argentinos de la Secretaría de Deportes del Ministerio de Turismo y Deportes de la Nación. La participación de las mujeres como máxima autoridad es baja, están al frente en apenas 1 de cada 10 clubes de barrio. Hay un leve crecimiento de la participación con respecto a la medición del 2019 (entre 2019 y 2022 mejoró la cantidad de datos completos).

TABLA 17: CLUBES DE BARRIO COMPARATIVO MEDICIONES 2019 - 2022

**Clubes de Barrio, autoridades- Nivel I**

	2022	2019
NIVEL I	<b>12,2%</b>	<b>11,6%</b>
	(4201)	(3246)
	(cargos)	(cargos)

La participación de las mujeres como máxima autoridad en clubes de barrio oscila entre el 19% y el 6%.

CABA (19%) y San Luis (18%) las provincias con mayor participación de mujeres en el nivel máximo de autoridad.

En el análisis por provincia la incidencia de las mujeres como máxima autoridad en clubes de barrio es baja en todos los casos, oscila entre el 19% y el 6%. las provincias con mayor participación de mujeres al frente de los clubes de barrio son CABA (19%) y San Luis (18%) y las provincias con menor participación son La Rioja y San Juan (7%).

TABLA 18: CLUBES DE BARRIO, AUTORIDADES NIVEL I. DISTRIBUCIÓN POR PROVINCIAS

Provincia	Mujer	Varón	Provincia	Mujer	Varón
CABA	19.2%	80.8%	JUJUY	11.4%	88.6%
SAN LUIS	18.5%	81.5%	CATAMARCA	11.3%	88.7%
SANTA CRUZ	16.7%	83.3%	TUCUMÁN	11.3%	88.8%
CHACO	16.4%	83.6%	CÓRDOBA	11.0%	89.0%
SANTIAGO DEL ESTERO	15.8%	84.2%	ENTRE RÍOS	10.8%	89.2%
TIERRA DEL FUEGO	15.4%	84.6%	RIO NEGRO	10.1%	89.9%
LA PAMPA	14.5%	85.5%	SALTA	9.8%	90.2%
FORMOSA	13.3%	86.7%	CORRIENTES	9.7%	90.3%
CHUBUT	13.3%	86.7%	MISIONES	9.0%	91.0%
BUENOS AIRES	12.0%	88.0%	NEUQUÉN	7.7%	92.3%
SANTA FE	12.0%	88.0%	LA RIOJA	6.8%	93.2%
MENDOZA	11.4%	88.6%	SAN JUAN	6.5%	93.5%

### C) Organismos públicos

En el sector público, a nivel nacional en el nivel I se mantuvo un varón como Ministro de Turismo y Deporte, por otro lado mejoró la participación de las mujeres en el nivel II a partir de la incorporación de una mujer en la Subsecretaría de Desarrollo Integral de la Actividad Deportiva. A nivel provincial, las mujeres ocupan 5 (21%) de los 24 cargos disponibles de nivel I, un crecimiento en relación a los 3 cargos (13%) de la medición de 2019.

TABLA 19: SECTOR PÚBLICO PARTICIPACIÓN MUJERES NIVEL I Y II MINISTERIO NACIONAL Y ORGANISMOS PROVINCIALES

	MINISTERIO NACIONAL*		MINISTERIOS PROVINCIALES	
	2022	2019	2022	2019
NIVEL I	<b>0%</b> (1)	<b>0%</b> (1)	<b>21%</b> (24)	<b>13%</b> (24)
NIVEL II	<b>67%</b> (3) (cargos)	<b>33%</b> (3) (cargos)	<b>15%</b> (81)** (cargos)	No relevado (cargos)

\* Nivel 1: Ministerio de Turismo y Deporte.  
Nivel 2: Secretaría de Deportes, Subsecretaría de Infraestructura Deportiva y Competencias Nacionales, Subsecretaría de Desarrollo Integral de la Actividad Deportiva

\*\* 8 cargos sin dato

Por otro lado, en 9 provincias no hay ninguna mujer entre las autoridades: Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Chubut, Corrientes, Formosa, Jujuy, La Pampa, La Rioja, Santa Cruz y Tucumán.

Como se indica en el [apartado metodológico](#), las instituciones del sector público provinciales responsables del deporte presentan múltiples estructuras jerárquicas. A continuación se analiza la distribución de la participación de las mujeres según el tipo de jerarquía institucional del deporte:

En 9 provincias el organismo máximo de gobierno vinculado al deporte se presenta como una dependencia directa del ejecutivo, ministerio exclusivo o ente autárquico, de los 9 cargos de liderazgo hay 2 mujeres (22%) una en el Ministerio de Deportes de Neuquén y otra en la Secretaría de Deportes de San Luis y cinco mujeres en el nivel II de los 31 cargos disponibles (no se encontró información pública de San Juan y San Luis).

En 4 provincias el deporte tiene instancia de ministerio junto con otras áreas, hay 2 mujeres (50%) en el máximo nivel y 4 mujeres (19%) en el nivel II de los 21 cargos disponibles.

En 11 provincias el deporte es una secretaría o subsecretaría dentro de un ministerio. Hay solo una mujer (9%) en el nivel I en la secretaría de Deportes del Ministerio de Acción Social de Santa Fe.

De las 11 provincias, no se encontraron datos públicos de nivel II de 2 provincias (Santiago de Estero y Tierra del Fuego) y se encontró información incompleta de 2 provincias (Corrientes y Jujuy). Del total de 29 cargos relevados de nivel II solo 3 son ocupados por mujeres (10%).

TABLA 20: PARTICIPACIÓN DE MUJERES EN EL SECTOR PÚBLICO PROVINCIAL  
POR TIPO DE JERARQUÍA INSTITUCIONAL

	Dependencia directa del ejecutivo organismo descentralizado / autárquico (9 Provincias)	Ministerio con Deporte incluido en el nombre (4 Provincias)	Área Deportes subsumida en un ministerio (11 Provincias)
NIVEL I	<b>22,2%</b> (9)	<b>50%</b> (4)	<b>9,1%</b> (11)
NIVEL II	<b>16,1%</b> (31*) (cargos)	<b>19%</b> (21) (cargos)	<b>10,3%</b> (29**) (cargos)

\*2 provincias sin dato (San Juan y San Luis)

\*\*2 sin ningún dato (Santiago de Estero y Tierra del Fuego), y 2 incompletos los datos publicados (Corrientes y Jujuy)

## CONCLUSIONES

La participación de las mujeres en los puestos de poder vinculados a instituciones y organismos del deporte argentino continúa siendo baja. La existencia de *techo de cristal* y *pisos pegajosos* se evidencia al analizar el número decreciente de su participación a mayor jerarquía del puesto.

En el **nivel I** es casi nula la participación de mujeres en el máximo nivel. De las 38 instituciones deportivas nacionales, solo una tiene una presidenta (3% del total), del total de 4201 clubes de barrio, 514 tienen una mujer como máxima autoridad (12.6%) y por último en el sector público, solo 5 provincias tienen una mujer en el puesto de más alta autoridad (21%).

En el **nivel II**, la proporción de mujeres es de alrededor de 1 de cada 10 cargos. En las instituciones de deportivas nacionales, el 12% de los cargos de vicepresidencia son ocupados por mujeres. En el sector público provincial el 15% de los cargos provinciales son ocupados por mujeres.

En el **nivel III** de las instituciones deportivas crece la participación de las mujeres alcanzando el 24% de los cargos disponibles.

Por otro lado, es muy llamativa la ausencia total de mujeres entre las autoridades de 4 instituciones deportivas: la Asociación de Fútbol Argentina, la Unión Argentina de Rugby, la Confederación Argentina de Básquetbol y la Confederación Argentina de Judo.

En el mismo sentido, 9 provincias no tienen ninguna mujer entre las autoridades del organismo específico de deporte.

## RECUADROS

### Disponibilidad de datos públicos disponibles

La calidad y cantidad de la información disponible mejoró con respecto a la medición del 2019.

Se relevaron 654 instituciones. En la gran mayoría se utilizó información pública disponible. Tanto en las instituciones deportivas como para los organismos públicos se relevaron sitios webs y redes sociales para recabar la información. En algunos casos, ante la ausencia de datos oficiales, se recurrió fuentes secundarias de información y se trianguló la información para confirmar su veracidad y vigencia.

### Instituciones supra deportivas

El mundo de las instituciones deportivas incluye organismos que nuclean una pluralidad de deportes: deportes universitarios, deportes provinciales, deportes regionales, nacionales. Sin ser exhaustiva, se relevó una muestra de 6 entidades supra deportivas de la Argentina a fin de obtener una aproximación a la participación en los puestos de poder de las mujeres en este tipo de instituciones.

Instituciones seleccionadas: Federación del Deporte Universitario Argentino, Confederación Argentina del Deporte, Comité Olímpico Argentino, Unión de Federaciones y Entidades Deportivas Metropolitanas, Confederación de Deportes de la Provincia de Córdoba y Confederación Mendocina del deporte.

**Nivel I:** ninguna mujer ocupa el máximo nivel en las entidades relevadas.

**Nivel II:** en total hay 19 cargos disponibles, las mujeres ocupan 6 cargos (31%).

La participación de las mujeres en este nivel presenta particularidades:

De las 3 entidades supra deportivas regionales (Unión de Federaciones y Entidades Deportivas Metropolitanas, Confederación de Deportes de la Provincia de Córdoba y Confederación Mendocina del deporte) ninguna mujer ocupa alguno de los 4 cargos disponibles.

En las 3 entidades supra deportivas nacionales (Federación del Deporte Universitario Argentino, Confederación Argentina del Deporte, Comité Olímpico Argentino) se registran 6 cargos ocupados por mujeres (40%) de los 15 disponibles.

**Nivel III:** las mujeres ocupan 16 cargos (21%) de los 76 disponibles en este nivel.

En síntesis, al observar las comisiones directivas completas (nivel I + II + III) las mujeres representan el 24% del total de los puestos de mando.

### Otros análisis posibles

Se realizó un primer visionado de las 38 webs de las federaciones deportivas relevadas. A partir de lo observado podemos decir que si se avanzara con un análisis semiológico de las comunicaciones institucionales se podría indagar comparativamente:

Identidad institucional (logos, isologos, imágenes de entrada, recorridos) y ausencia / presencia de perspectiva de género

Presencia / ausencia de un criterio sobre la inclusión y la representación de las mujeres en el deporte.

Posibles contradicciones entre las políticas y normas y los sistemas de representación de varones y mujeres en el deporte. Visibilidad de cuerpos y masculinidades que opera en la construcción de un deporte para y de varones en la que se filtra la cultura que se quiere transformar.

### Contenidos de género en las páginas web de las instituciones deportivas y el sector público relevados

Se relevó en los portales de las 38 instituciones deportivas y las 24 provincias la existencia específica de información sobre políticas de género (comisiones, actividades, noticias). Cuando no se encontró accesible directamente, dentro del relevamiento se usó como palabra clave "género" en los motores de búsqueda disponible en cada portal.

**Instituciones Deportivas:** es muy bajo el nivel de información disponible sobre políticas y/o acciones de género desde las instituciones deportivas nacionales. En dos casos (confederaciones de Básquet y Gimnasia) tienen publicado disponible protocolos de actuación.

**Sector Público:** 2 provincias, Córdoba y Chubut, poseen con una sección específica en sus webs dedicada a cuestiones de género. En ambos casos la jerarquía institucional es de ente autárquico.

En Neuquén está disponible un banner con acceso a un contenido sobre la temática.

En Mendoza, el ministerio de Desarrollo Social y Deporte tiene un área de género y diversidad en el home inicial, no específico de deporte.

## BIBLIOGRAFÍA

- [Castiñeira de Dios, M. \(2016\). \*Intervención en las organizaciones deportivas con perspectiva de género\*. IX Jornadas de Sociología de la UNLP, 5 al 7 de diciembre de 2016, Ensenada, Argentina. EN: Actas publicadas. Ensenada: Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. Departamento de Sociología.](#)
- [Diputados Argentina. \(2019\). \*Proyecto Sistema Integral de Igualdad y Paridad de Género en el Deporte—4390-D-2019\*.](#)
- [Equipo Latinoamericano de Justicia y Género - ELA. \(2021\). \*Sexo y poder 2020 ¿Quién manda en Argentina?\*](#)
- [INADI. \(2020\). \*Discriminación por género en el ámbito del deporte argentino. Informe del Observatorio de la Discriminación en el Deporte\*.](#)
- [INDEC. \(2022\). \*Encuesta Nacional de Uso del Tiempo 2021. Resultados definitivos\*.](#)
- [International Olympic Committee \(COI\) \(2014\). \*Olympic Agenda 2020—127th IOC Session\*.](#)
- [-----, \(2022\). \*Gender Equality and Inclusion Objectives 2021-2024\*.](#)
- [-----, \(2022, septiembre 30\). \*Historic milestone: Equal number of men and women appointed by President Thomas Bach for positions in IOC commissions\*. Olympics.](#)
- [Naciones Unidas. \(1995\). \*Declaración y plataforma de acción de Beijing—Declaración política y documentos resultados de Beijing+5\*.](#)
- [----- \(2003\). \*Deporte para el desarrollo y la paz hacia el cumplimiento de los objetivos de desarrollo del milenio. Informe del Grupo de Trabajo Interinstitucional de Naciones Unidas sobre el Deporte para el Desarrollo y la Paz\*.](#)
- [Noticias Prensa Cámara de Diputados HCDN. \(2022, agosto 16\). \*Avanzó en comisión un sistema integral de igualdad y paridad en el deporte\*. Diputados Argentina.](#)
- [Observatorio Social del Deporte. \(2022\). \*Encuesta Nacional sobre Actividad Física y Deporte 2021\*.](#)



Este proyecto cuenta con  
el apoyo financiero de  
la Unión Europea

